



Виктору Леонидову 55 лет. Опыт работы в банковской сфере свыше 11 лет. В Кредитпромбанке — с сентября 2002 года. Занимал должности советника председателя правления, управляющего Харьковским филиалом, заместителя председателя правления и первого заместителя председателя правления. С июня 2008 года — председатель правления Кредитпромбанка

«Наше преимущество — мультинациональный бренд»

ному улучшению нашего корпоративного управления и дальнейшему развитию социально ответственного бизнеса.

Обсуждался ли дальнейший возможный механизм выхода инвесторов из капитала банка? Какие планы по докапитализации финучреждения?

Как правило, в подобного рода сделках инвесторы остаются настолько долго, насколько это требуется для выплаты так называемого «старшего» долга. В данном конкретном случае я готов заверить всех наших клиентов в том, что даже долгосрочные планы Кредитпромбанка не предполагают уменьшения капитала, а поэтому банк и в дальнейшем будет оставаться высококапитализированным институтом.

Изменится ли позиционирование банка на рынке? Какие условия, требования, договоренности с новыми акционерами относительно дальнейшей деятельности учреждения? Ранее банк имел достаточно сильные позиции в корпоративном сегменте — будет ли смещение в розничный или будет предложена модель универсальности?

С момента основания Кредитпромбанка корпоративный сегмент выступал главным приоритетом его деятельности, о чем, собственно, свидетельствует название банка. И сегодня этот рынок рассматривается нами как классический. Вместе с тем в ближайшее время планируем существенно расширить свое присутствие в розничном сегменте и сегменте малого и среднего бизнеса. Розничный рынок мы относим к категории приоритетных, активно предлагаем своим существующим и потенциальным клиентам комплексные решения, содержащие все наиболее актуальные и востребованные банковские продукты, в том числе и программы кредитования. Говоря о малом и среднем бизнесе, хочу отметить, что это очень перспективный рынок, способствующий формированию среднего класса, насыщению внутреннего рынка товарами и услугами от отечественных производителей. В странах с развитой экономикой на его долю приходится около 50% ВВП и свыше 70% рабочих мест.

Сегодня в банке идет процесс изменения организационно-функциональной структуры этой бизнес-линии. Мы усиливаем состав менеджеров, готовим универсальных специалистов, способных предложить клиенту оптимальный для него набор услуг с учетом его текущих потребностей и специфики бизнеса.

Отмечу, что изложенная выше стратегия банка прошла аудит в одной из компаний «большой четверки», была представлена кредиторам и одобрена ими.

Как вы оцениваете нынешнее положение банковской системы? Какие риски сегодня наиболее актуальны для нее?

За время кризиса банковская система претерпела значительные и необратимые изменения. И самый большой вызов для нас — найти свое место в этой новой реальности. Речь идет, прежде всего, о новых нишах, новых продуктах, новых способах взаимодействия с клиентами, новых управленческих решениях. Можно считать, что сегодня кризис ликвидности преодолен. Украинские банки восстановили доверие населения. Объем вкладов физических лиц практически вернулся к докризисному уровню. Теперь перед банками стоит новая и трудная задача — повысить доходность активных операций и снизить затраты на привлечение ресурсов.

Среди рисков банковской системы наиболее значительным я бы назвал кредит-

ный риск. В настоящее время объем проблемной задолженности в банковской системе стабилизировался. Следует признать это огромным достижением, за которым стоит большая и сложная работа. Однако эта работа еще не завершена, и многое предстоит сделать по возврату проблемных долгов. Позитивным моментом кризиса является то, что он позволил пересмотреть и существенно улучшить процедуры кредитования и управления кредитными рисками.

Если говорить о потенциале возобновления кредитования, то он огромный. За время кризиса накопился значительный неудовлетворенный спрос на кредитные ресурсы. Однако и круг надежных клиентов существенно сократился. И тут следует ожидать усиления конкуренции среди банков за надежных клиентов.

Когда возобновится кредитование физических лиц, в частности ипотека? Стоит ли ожидать докризисных уровней ставок и когда?

Те уроки, которые банки извлекли из кризиса, нашли свое отражение в их кредитной политике, и возвращение на рынок кредитования будет постепенным, с консервативными условиями и более жесткими подходами при оценке заемщиков. Это необходимо прежде всего для того, чтобы уберечь самих заемщиков от соблазна «жить в кредит». До кризиса, когда кредиты были доступны, мало кто из заемщиков задумывался о принципе «жить по средствам», и зачастую человек был просто не в состоянии оценить свои реальные возможности, не говоря уже о том, чтобы предусмотреть возможные курсовые колебания и, как следствие, увеличение при этом платежей по кредиту.

Безусловно, после «работы над ошибками» банки будут более тщательно отбирать клиентов в будущем. А для того

кредитования физических лиц. Речь идет преимущественно о кредитах на покупку автомобилей и потребительских кредитах. Ипотечное кредитование сейчас менее актуально для банков по ряду причин. В первую очередь — это наличие негативных прогнозов по динамике цен на недвижимость. Есть вероятность дальнейшего обесценивания залогов, что может привести к увеличению уровня проблемной задолженности по ипотечным кредитным портфелям банков. Второй немаловажный момент — ипотечные кредиты выдаются на длительные сроки, а привлечь банкам долгосрочные финансовые ресурсы сегодня весьма проблематично. Поскольку кредитовать в иностранной валюте сейчас запрещено, нужно ориентироваться на кредитные ставки в гривне, которые в настоящее время достаточно высоки. К вопросу о ставках. В случае стабилизации ситуации в экономике страны и сохранения избыточной ликвидности банки смогут снизить ставки по существующим гривневым кредитам для физических лиц в краткосрочной перспективе на 2-3% годовых.

На какие целевые показатели Кредитпромбанк должен выйти по итогам 2010 — первого полугодия 2011 года?

Ожидать значительной прибыли, сопоставимой с показателями 2007-го — первой половины 2008 года, в нынешних условиях нам не приходится, поскольку сократился размер кредитного портфеля, а соответственно — уменьшился и процентный доход. Тем не менее мы ожидаем, что к концу текущего года средства юридических лиц, размещенные в банке, увеличатся по сравнению с прошлым годом почти на 45%, а физических лиц — на 65%. Объем ОБГЗ в кредитно-инвестиционном портфеле вырастет в девять раз. В первом полугодии 2011 года, по нашим прогнозам, темпы роста чистых активов банка составят 101,2%, средств юридических лиц — 105,2%, а частных клиентов — 110,5%. Весь следующий год мы намерены работать с прибылью.

АЛЕКСАНДР КИРИЧЕНКО

В сентябре Кредитпромбанк, входящий в группу крупнейших финучреждений, подписал консолидированный кредитный договор со своими иностранными кредиторами. Документ предусматривает пролонгацию существующей задолженности банка в размере свыше \$ 300 млн. на срок до пяти лет. При этом \$100 млн. будут конвертированы в акционерный капитал Кредитпромбанка, собственный капитал которого увеличится за счет уже осуществленных взносов и будущих вливаний действующих акционеров на общую сумму \$ 90 млн. Обладателем около 49% акций банка станет группа из более чем двадцати международных кредиторов, среди которых — Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), компании DEG (Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH), Cargill Financial Services International Inc., Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG и London Forfaiting Company. Таким образом, Кредитпромбанк — первый банк в Украине, в состав акционеров которого войдет столь мощное представительство крупнейших финансовых институтов. О том, изменится ли его стратегия,

мы беседуем с председателем правления Кредитпромбанка Виктором Леонидовым.

Как с изменением структуры акционеров банка изменится система управления финучреждением? Будут ли изменения в правлении банка?

Изменений в нынешнем составе правления не предвидится, однако существуют вакансии, которые в ближайшей перспективе будут заполнены с учетом новых задач банка. Мы ожидаем, что наблюдательный совет пополнится двумя иностранными банкирами, обладающими огромным опытом управления мультинациональными финансовыми институтами и пользующимися заслуженным авторитетом на международном банковском рынке. Кредитпромбанк уже осуществляет значительные институциональные изменения в сферах управления персоналом, IT-технологий, кредитного менеджмента и управления рисками. Уверен, что сотрудничество с лидирующими международными организациями и внедрение их положительного опыта также будут способствовать существен-

После «работы над ошибками» банки в будущем будут более тщательно отбирать клиентов

ный риск. В настоящее время объем проблемной задолженности в банковской системе стабилизировался. Следует признать это огромным достижением, за которым стоит большая и сложная работа. Однако эта работа еще не завершена, и многое предстоит сделать по возврату проблемных долгов. Позитивным моментом кризиса является то, что он позволил пересмотреть и существенно улучшить

чтобы кредитование стало массовым и доступным, должны произойти большие изменения. Прежде всего — это рост экономики и, следовательно, доходов населения, уменьшение инфляции и сокращение уровня безработицы. Для таких глобальных процессов потребуются длительное время. Сегодня практически все банки постепенно возобновляют свои программы