

# Оптимизм прагматика

**П**о итогам 2010 года председатель правления Кредитпромбанка Виктор Леонидов был признан одним из лучших руководителей в отечественном банковском секторе. Эксперты высоко оценили его личностную и корпоративную эффективность, деловую репутацию, авторитет среди коллег и специалистов, умение лоббировать интересы своего банка и формировать позитивный имидж бренда. И в нынешнем году возглавляемый им банк остается одним из самых стабильных и надежных финансовых институтов Украины.

**Виктор Дмитриевич, как вы оцениваете предварительные результаты 2011 года для банковской системы Украины? Каковы кратко- и среднесрочные перспективы ее развития?**

Остановлены отрицательные тенденции, и сегодня банковская система демонстрирует рост, пусть и умеренный, основных финансовых показателей. Безусловно, остаются серьезные проблемы, связанные с токсичными активами и ограниченностью доступа к источникам финансирования.

Вместе с тем финансовый сектор остается одним из трех (наряду с агропромышленным комплексом и металлургией) наиболее привлекательных для инвесторов сегментов экономики. Приток капиталов сюда во многом связан с увеличением уставного капитала украинских «дочек» иностранных банков. Однако, как вы понимаете, никто не будет вкладывать деньги в заведомо бесперспективную отрасль. И то, что ведущие иностранные фининституты остаются на рынке, является позитивным сигналом как для банковской системы, так и для отечественной экономики в целом. В перспективе следует ожидать консолидации и укрупнения отечественного банковского сектора за счет слияний и поглощений, ухода с рынка слабых игро-



**Виктор Дмитриевич Леонидов, 56 лет,** председатель правления Кредитпромбанка. Опыт работы в банковской сфере свыше 12 лет. В Кредитпромбанке — с 2002 года. Возглавляет банк с 2008 года

ков. Сектор будут формировать крупные банки, имеющие доступ к относительно дешевым ресурсам и возможность наращивать свой капитал. Наибольшие темпы роста активов будут демонстрировать банки I-й группы. Их доля в активах в банковской системе страны к 2015 году может превысить 70%. Также можно прогнозировать увеличение доли иностранного капитала, в первую очередь российского. Российские банки пришли всерьез и надолго. Для этого у них имеются сегодня все необходимые ресурсы.

**«Финансовый сектор остается одним из трех наиболее привлекательных для инвесторов сегментов экономики наряду с агропромышленным комплексом и металлургией»**

**Какие личные качества топ-менеджера вы считаете самыми актуальными в нынешнее время?**

Необходимо, чтобы управленец был настоящим лидером, мог объединить людей вокруг той идеи, в которую верит сам, не боялся принимать решения, даже самые непопулярные, и брать на себя ответственность. Стратегическое мышление, умение делегировать полномочия — эти качества тоже играют немаловажную роль.

**Что помогает вам как топ-менеджеру продолжать идти к своей цели?**

Я бы назвал несколько составляющих. Это, прежде всего, наш коллектив, мои коллеги, на которых я могу положиться. Как известно, бренд — это конкретные люди, они — самый дорогой актив. За эти годы в условиях интенсивного роста нам удалось сформировать монолитную команду единомышленников, объединенных общим мировоззрением и видением будущего банка. Сегодня лояльность каждого сотрудника важна для нас как никогда.

Кроме того, я — оптимист. Я верю в то, что все хорошее случится, а все проблемы и невзгоды — временны. И никогда по-другому на жизнь не смотрел. Если самому цель представляется достижимой, то никакие препятствия тебя уже не остановят. Черпаю же силы во внутреннем убеждении, что принимаемые мной решения позитивно отразятся на деятельности нашего банка, будут способствовать дальнейшему его развитию и процветанию.

**Вы многого добились в своей жизни, руководите одним из крупнейших банков страны. Чем вас привлекает профессия банкира?**

Я считаю, что банковское дело является очень важной для экономики страны сферой деятельности, требующей глубокого знания всех экономических процессов и отраслей. Эффективное функционирование банковской системы, степень ее независимости во многом определяют темпы экономического развития страны, ее дальнейшей интеграции в мировое финансовое пространство и в конечном итоге — уровень благосостояния соотечественников.

МАРИНА МАЛЫШЕВА